

## جمعية تطوير الأعمال الصغيرة بورسودان

ورشة عمل برنامج الشراكة بين بنك السودان المركزي  
والبنك الاسلامي للتنمية - جده

الخرطوم ٢٤ - ٢٦ أبريل ٢٠١١

## خلفية المشروع

- جمعية تطوير الاعمال الصغيرة بيورتسودان جمعية طوعية وطنية (NGO) مسجلة بمفوضية العون الانساني بولاية البحر الاحمر.
- أنشئت في العام ٢٠٠١م وذلك نتيجة للتحويل من منظمة اكورد العالمية.
- تم تسجيلها في عام ٢٠١٠م لدي بنك السودان المركزي كمؤسسة تمويل أصغر لا تقبل الودائع تتعامل مع الجمهور.

- أوضحت الدراسات الميدانية ان اكثر الذين ينتمون للقطاع الغير رسمى تواجههم كثير من الصعاب والمشاكل التى تحول دون تقدمهم واستقرارهم في العمل مثل: ضعف المهارات ، نقص رأس المال والمعدات وضعف البنيات الاساسية للعمل.
- تواجه النساء بصورة خاصة كثير من المشاكل الاجتماعية التى تضاعف من مستويات الفقر فى اوساطهم التى تتطلب وضع برامج موجهة للاسهام فى التقليل من اثرها .
- تم تصميم برنامج للتنمية الحضرية بالتركيز على التمويل الاصغر وذلك كمدخل استراتيجى لتقليل حدة الفقر وتشجيع الاعتماد على الذات.

## الرسالة

- تقديم خدمات مالية واجتماعية للفئات الاقل دخلاً من النشطاء اقتصادياً بطريقة مستدامة وبنوعية افضل للمساهمه في تحسين مستوياتهم المعيشية وترقية نمط الحياة .

## الاهداف الرئيسية

١. توفير فرص التمويل الاصغر لاصحاب المشروعات مما يزيد من حجم العمل وتعزيز روح الاعتماد علي الذات
٢. تعزيز دور المرأة كمنتجة للدخل وصاحبة قرار من خلال تمكينها اقتصادياً.
٣. رفع مستوى الوعي في مجالات إدارة صناديق الائتمان والادخار وتنمية المجتمعات الفقيرة وربطها بمصادر التمويل.

## الانشطة والبرامج

يعمل المشروع لتحقيق الهدف الكلى في عدد من الانشطه والبرامج المتكاملة وذلك بقدر على من الكفاءة الادارية والمهنية واتباع المناهج العلمية فى التخطيط والتنفيذ بمؤشرات قياسية والمتابعة والتقييم مستفيدا" من كل التجارب والخبرات العالميه. تتركز التدخلات التنموية للجمعية فى ادارة مشروعين وهما:

١. برنامج التمويل الأصغر \_ Small Scale Enterprise Development Program
٢. برنامج تمكين المرأة Learning for Empowerment Against Poverty (LEAP)

## ● المجموعات المستهدفة:

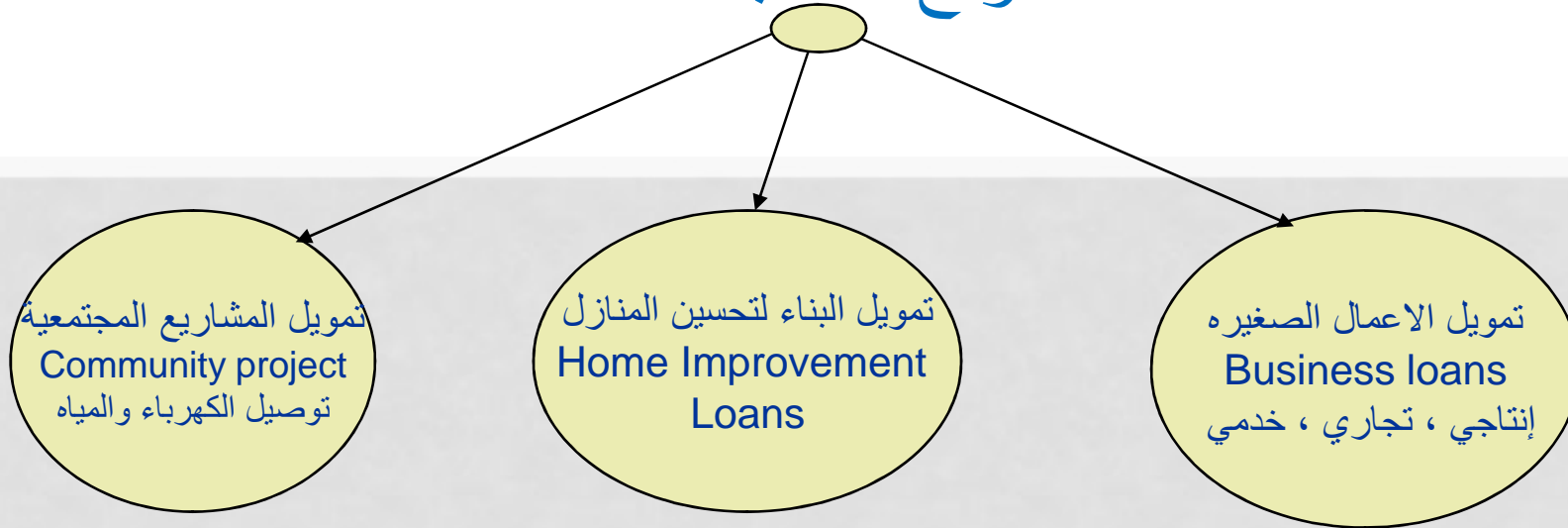
تتكون المجموعات المستهدفة للجمعية من اصحاب المهن والاعمال الصغيرة وتحظى النساء باولويه.

## ● نطاق عمل الجمعية:

تقدم الجمعية خدماتها حالياً فى احياء مدينة بورتسودان مع امكانية التوسع المستقبلى فى حدود ريفى الولاية بما تسمح به الموارد المتاحة

● تمثل المكاتب الفرعية مركز الاتصال المباشر مع العملاء ويغضى المشروع تقريباً كل المدينة مع التركيز على المناطق ذات الكثافه السكانيه

## أنواع المنتجات



## أنواع القروض

### صيغ التمويل:

مرابحه ، مشاركة ، مضاربة  
بيع ايجاري ،

قروض افراد  
Individual loans

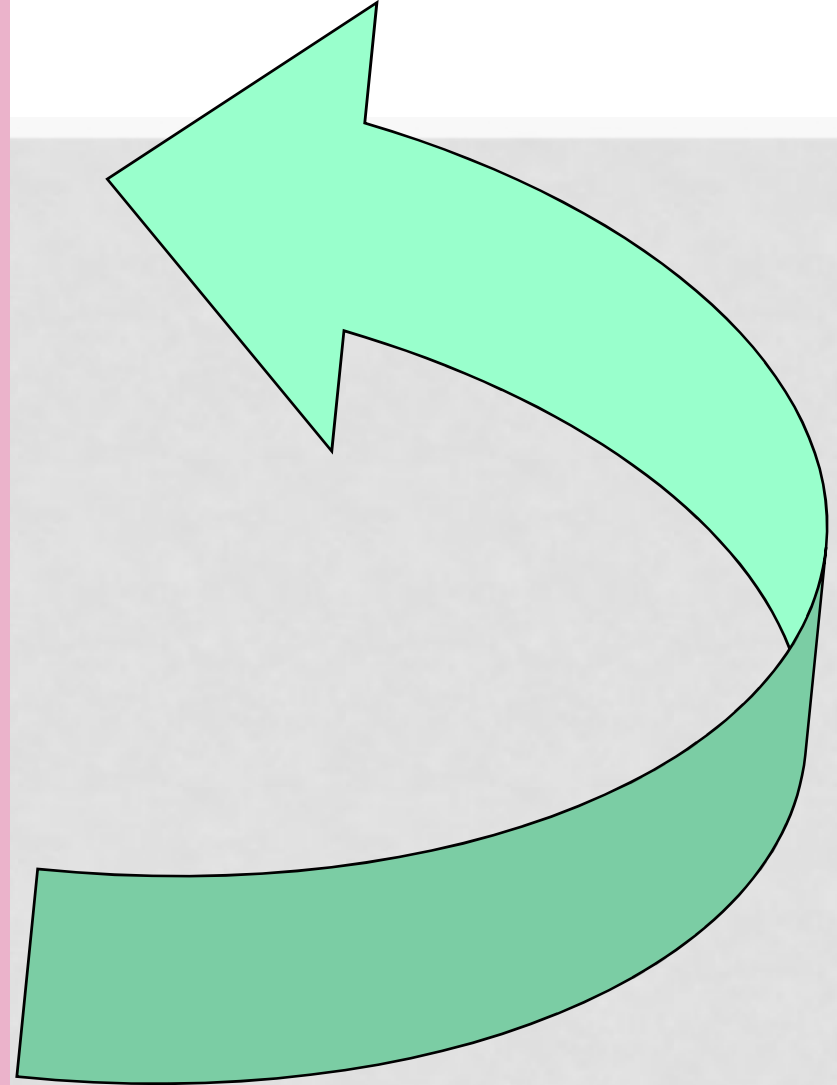
قروض مجموعات  
Group loans



## شروط التمويل:

يجب توفر بعض الشروط على العميل حتى يكون مستحقاً للتمويل:

- ان يكون من محدودى الدخل يقاس ذلك بمتوسط دخل الفرد فى الاسره بالاضافه الى مؤشرات الفقر الاخرى مثل حالة المنزل ومستوى التعليم والمستوى الصحى.
- ان تكون لديه مسئوليات أسريه بمعنى ان يكون عائلاً لاسره.
- ان تكون لديه المهارات اللازمه والخبره المقبوله.
- يجب ان يكون العمل قانونياً ومقبول اجتماعياً
- يجب ان يكون العمل ذو جدوى اقتصاديه.
- ان يكون التمويل هو الاسلوب الانسب للمساعده.



## اداء المشروع للعامين ٢٠٠٩-٢٠١٠م

- تمكن المشروع من تمويل عدد ٨٩٢٠ عميل.
- تشكل النساء نسبة ٦٠% من جملة المستفيدين من التمويلات أي ٥٣٥٢.
- بلغت جملة التمويل ٩,٩٧٣,١٨٤ جنية.
- متوسط معدلات السداد ٩٨% من جملة الدفعيات المستحقة للسداد.
- تمكن المشروع من تحقيق الاستدامة التشغيلية وذلك بمتوسط نسبة ١١٥%.
- بلغ عدد العملاء النشطاء بنهاية الفترة ٤٣٠٠ عميل نشط.
- أوضحت دراسات الأثر أن دخول الأفراد قبل التمويل تغطي حوالي ٥٠% من الاحتياجات الأساسية، ارتفعت الدخول بعد التمويل لتغطي أكثر من ٩٠% من جملة الاحتياجات من مصروفات الغذاء والتعليم.

## التدريب

تقوم الجمعية بتدريب العملاء قبل حصولهم علي التمويل علي التعليم المالي للفقراء في محور إدارة الدين. هذا ومن جانب اخر يتعاون المشروع في إقامة دورات تدريبية متخصصة للعملاء مستفيدا من خبرته في المجال وذلك لرفع القدرات في:

- \* مجال إدارة الأعمال الصغيرة
- \* ادارة وتطوير صناديق الادخار.
- \* المهارات القيادية للمجتمع.

## العلاقة مع الشبكات الاقليمية :

- إيماننا باهمية التعلم من التجارب والتطبيقات الناجحة في مجال التمويل الصغير تحظى الجمعية بعضوية عدد من الشبكات الإقليمية للتمويل الأصغر:
- شبكة التمويل الأصغر في البلدان العربية (سنابل) ومقرها القاهرة.
- الشبكة الافريقية للتمويل الأصغر INAFI-Africa ومقرها بكينيا.
- الحملة العالمية للتمويل الأصغر Micro-Credit Summit Campaign

## التحديات العامة للتمويل الصغير

- إرتفاع التكاليف الادارية لعمليات التمويل الصغير.
- الميل اكثر للتمويل الافرادى اكثر من المجموعات.
- قلة بدائل الضمانات وصعوبة الضمان بالشيكات.
- تتأثر المشاريع الصغيرة بحركة الاقتصاد المحلى من منافسة وضعف فرص التسويق للمنتجات.
- يميل معظم العملاء الى مشاريع الخدمات سريعة العائد فضلا من المشاريع الانتاجية والحرفية التى تتطلب قدراً من مهاره وطول فترة الانتاج.